Impresa Sociale

Programma

XIX Colloquio Scientifico sull'impresa sociale

Sviluppare le imprese sociali

Le persone, le relazioni, le strategie, gli strumenti

23 - 24 ottobre 2026

Siena

IKIGAI SOCIAL HUB

EURICSE

FMPS Fondazione Monte dei Paschi di Siena

FONDAZIONE CATTOLICA

Venerdì 23 ottobre

9:00 - 9:30 **Accoglienza e registrazione partecipanti**

9:30 - 11:00 **Introduzione ai lavori.**
Keynote Speech di Jean Louis Laville

11:30 - 13:00 **Sessioni parallele**

Impresa sociale e cultura

Caterina De Benedictis - Università Enna Kore
Alle origini della co-istituzione: l'emergere di un nuovo rapporto tra istituzioni e società civile a San Berillo

Silvia Givone - SocioLab
San Casciano story. Come una comunità ha scelto di essere protagonista della propria storia

Elena Salamino, **Martina Francesconi** - Fondazione Coesione Sociale
"Bella lì - La cultura che cura": un modello di prescrizione sociale per costruire comunità di pratica di welfare culturale nella provincia di Lucca

La finanza per l'impresa sociale

Alessandro Sicali - *Università degli Studi di Trieste*
Financing decisions of cooperatives in the renewable energy community sector: exploratory evidence from the Partenergy case

Carlo Massini - Hogan Lovells
Accesso al credito per l'impresa sociale: importanza del profitto per sostenere la crescita

Renato Chahinian
Finanza sostenibile per l'economia sociale

Esperienze e strategie per lo sviluppo sostenibile

Anthea Vigni - SocialFare
La Scuola di Montagna: un'infrastruttura relazionale a supporto dell'imprenditorialità sociale metromontana

Valentina Chizzola, Francesco Gabbi - Fondazione Franco De Marchi
Costruire competenze per l'impresa sociale: il ruolo della Fondazione Franco Demarchi tra welfare generativo e imprenditoria ad impatto

Alessandra Piccoli - Libera Università di Bolzano
Between Institutional Support and Systemic Constraints: An Analysis of the Political and Regulatory Ecosystem of the Social Economy in South Tyrol

Venerdì 23 ottobre

11:30 - 13:00

Attrattività dell'economia sociale e lavoro - Sessione A

Linnea Deflorian - EURICSE
Attrattività e partecipazione nel modello cooperativo trentino: evidenze da un'indagine campionaria

Giacomo Buzzao - Libera Università di Bolzano
Beyond Individual Cooperatives: Employer Image, Cooperative Identity and Multilevel Governance in Times of Demographic Crisis

Veronica Chiodo, **Enrico Bellazecca** - Politecnico di Milano
Economia sociale e nuove generazioni: cosa spinge (e cosa frena) i giovani a sceglierla come carriera professionale

Impresa sociale e comunità - Sessione A

Enrico Bellazecca - Politecnico di Milano
Camouflage as organisational capability: mimicry and the politics of alterity in social enterprise

Ilaria Pais, Silveria Mobilio Rodriguez - a|cube / Avanzi
Un framework multidimensionale per i modelli di impresa sociale di prossimità

Francesca Di Giuseppe - Yunus Social Business Centre
Sviluppare l'impresa sociale attraverso un ecosistema territoriale: l'esperienza di Pistoia Social Business City

Scenari e strategie delle imprese sociali

Massimo Campedelli
Un piano industriale per l'impresa sociale in uno scenario di transizioni multiple

Giacomo Pisani - EURICSE
La mercatizzazione della cooperazione sociale in Italia e il futuro del welfare locale: le conseguenze sui diritti e l'equità sociale

Francesca Scarinci - Consorzio Nazionale CGM
La mercatizzazione come processo trasformativo

Venerdì 23 ottobre

11:30 - 13:00

IKIGAI SOCIAL HUB: Frammentare per trasformare: metodi, linguaggi e risorse per ripensare l'accompagnamento alle imprese sociali

Percorso laboratoriale in tre sessioni, in parallelo alle paper session del XIX Colloquio Scientifico sull'Impresa Sociale. Circa 30 esperti di accompagnamento all'impresa sociale condividono la propria conoscenza e la mettono alla prova dei segnali di futuro, fino a comporre nel BarCamp finale, insieme a tutti i partecipanti all'evento, il mosaico che darà forma al toolkit condiviso.

Ogni esperto condivide la propria conoscenza sul tema che gli è stato assegnato, partendo da alcuni macro temi emersi da precedenti interazioni:

- ***La persona prima del metodo**: capacitare chi comincia (le competenze imprenditoriali e sociali che servono);*
- ***Il nodo della finanza**: dati e finanza a confronto (grant, capitale di rischio, sostenibilità economica, nuove forme di finanziamento);*
- ***La misurazione che conta**: l'impatto e le metriche oltre i numeri;*
- ***Linguaggi e intelligenze nuove**: AI, nuovi codici, traduzione culturale,*
- ***Radici e alleanze territoriali**: politiche pubbliche, reti e nuovi approcci di accompagnamento allo sviluppo di ecosistemi;*
- ***Strumenti e postura**: chi decide come si accompagna.*

Intervengono:
ARCO / Yunus Social Business Centre - Avanzi / a|cube -- B.MORE -Beople - CGM - Common Ground - Contamination Lab e School of Innovation - Università di Trento) - Ecosistemica - EURICSE - Feel Crowd - Fondazione De Marchi - Fondazione Monte dei Paschi di Siena - Fondazione Triulza - Ikigai Startup e Social Hub - Impact Hub Trento - Kilowatt - LAMA - Open Impact - Politecnico di Milano -Rural Hack (Università Federico II di Napoli) - Scuola di Impresa Sociale - Social Seed - SocialFare - SocioLab

13:00 - 14:00

Light Lunch

Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

Sessioni parallele

Valutare l'amministrazione condivisa

Sabina Polidori - Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP)
Amministrazione condivisa e valutazione di impatto sociale: percorsi, strumenti e prospettive

Federica Avigo - La nuvola nel sacco,
Cristina Paladini - Socialis
PonteVerso. Co-progettare sistemi di welfare generativi: un nuovo modello integrato per i servizi alla persona nel Comune di Gavardo

Daniela Luisi - Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP)
La valutazione di impatto sociale può risignificare la dimensione pubblica della cooperazione e dell'impresa sociale?

Tecnologie, IA, piattaforma collaborative

Veronica Chiodo - Politecnico di Milano
Unlocking Sustainable Growth in Social Enterprises: Evidence from Technology and Capital Dynamics

Lorenzo Fattori - *Università della Valle d'Aosta*
La fiducia come infrastruttura socio-organizzativa: lavoro agile e trasformazione digitale

Settimio Desideri
Tecnologia, finanza e spossessamento nelle imprese sociali. Il d.lgs. NIS2 (cybersecurity) e la ridefinizione della governance tra valore sociale e appropriazione

Gianluca Poloniato - Cooperativa Frassati
Governare la complessità nel Terzo Settore: dati, decisioni e intelligenza artificiale nelle organizzazioni di cura

Vlada Semkina, Claudia Turolla - Sinloc
Luisa Poisa - Care2Impact
Oltre la piattaforma: infrastrutture socio-digitali territoriali e sviluppo dell'economia sociale. Apprendimenti dall'esperienza di Alleanza per i Caregiver

Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

Impresa sociale e impresa for profit

Matteo Fusco - Beople
Quanto mercato serve per potersi permettere di sbagliare. Cosa cambia quando la logica di mercato entra nell'innovazione del terzo settore

Michele Bianchi - On!
E se il profit avesse bisogno del Terzo settore?": le partnership profit-non profit come leva strategica di sviluppo contributivo

Impresa sociale e welfare aziendale

Valentino Santoni - Percorsi di Secondo Welfare
Il progetto "Welfare aziendale a filiera corta" a Siena

Eleonora Colozza - ARCO-Fondazione PIN
Marco Vanoli - Welfare Lynx
Il welfare aziendale nelle cooperative sociali: pratica e valutazione

Attrattività dell'economia sociale e lavoro - Sessione B

Felicitas Kresimon - Duemilauno Agenzia sociale
Strategie europee e radicamento territoriale: giovani, reti e transizioni nello sviluppo dell'impresa sociale

Alessia Minuz - Cooperativa Koiné
Specie rare? Ripensare l'attrattività del lavoro sociale attraverso innovazione culturale, organizzativa e narrativa: l'esperienza di Koinè

Mara Grasseni - Università degli Studi di Bergamo
Lavoro femminile e child-penalty nel settore cooperativo in provincia di Bergamo

Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

Impresa sociale e comunità – Sessione B

Luciano Zanin - Fundraiserperpassione
No dono, no impresa sociale!

Alessandro Latterini - Università degli Studi di Firenze
L'esperienza di costituzione della Cooperativa MoviMenti. L'importanza del concetto di prossimità nello sviluppo di forme di rete

Susanna Coppolecchia
Dalla rete all'ecosistema: capacità collettive e processi di ecosystem building nell'economia sociale. Il caso di Mazara del Vallo

Impresa Sociale e integrazione lavorativa

Marco Gargiulo - Idee in Rete
Rete per l'inclusione lavorativa: un manifesto

Giulia Galera - EURICSE / Impresa Sociale
Le Imprese sociali di inserimento lavorativo in Italia e in Europa

Sostenibilità, economia circolare, cibo

Domenico Vito - Osservatorio Parigi
Comunità energetiche come piattaforme di sviluppo dell'impresa sociale: verso un framework di valutazione rigenerativa integrato con i servizi di prossimità

Francesca Zoccarato, Alessandro Narduzzo - Libera Università di Bolzano
Dallo scarto al valore sociale: il repurposing nelle imprese sociali

Shekoufeh Hosseinizadeh - Rural Hack / Università degli Studi di Napoli Federico II
Dieta mediterranea, comunità, imprese sociali: pratiche di prossimità per un FoodSystem 5.0, tra Napoli e il Mediterraneo allargato

Giuseppe Cozzolino - Università degli Studi Federico II di Napoli
Agricoltura sociale, dalla teoria alla pratica: il caso "Fuori di zucca"

Venerdì 23 ottobre

14:00 - 16:00

IKIGAI SOCIAL HUB: Decostruire per potenziare i cambiamenti possibili e le priorità nell'accompagnamento

Con un approccio collaborativo, i temi della mattina vengono messi alla prova dei segnali di cambiamento: quali reggono, quali vanno ripensati, quali meritano la priorità. Un lavoro di scomposizione e ricomposizione: dal confronto tra le diverse prospettive nascono le proposte che daranno forma ai contenuti e alle priorità del toolkit, pronte per il momento di restituzione pubblica del BarCamp.

Intervengono:
ARCO / Yunus Social Business Centre - Avanzi / a|cube -- B.MORE -Beople - CGM - Common Ground - Contamination Lab e School of Innovation - Università di Trento) - Ecosistemica - EURICSE - Feel Crowd - Fondazione De Marchi - Fondazione Monte dei Paschi di Siena - Fondazione Triulza - Ikigai Startup e Social Hub - Impact Hub Trento - Kilowatt - LAMA - Open Impact - Politecnico di Milano -Rural Hack (Università Federico II di Napoli) - Scuola di Impresa Sociale - Social Seed - SocialFare - SocioLab

16:30 - 18:30

IKIGAI BarCamp e Sessione Parallela

IKIGAI BarCamp: Ricostruire per arricchire: la rete si apre al confronto

Le sintesi e le proposte tematiche diventano postazioni aperte al confronto: ricercatori e practitioner si incontrano, si mescolano e arricchiscono il percorso verso la stesura condivisa dell'indice del toolkit, con la metodologia collaborativa di un grande BarCamp.

L'impresa sociale attraverso i dati

Simone Poledrini - Università degli Studi di Genova
Le performance economico-finanziaria e il valore aggiunto tra imprese sociali e non

Andrea Bernardoni - Legacoop Sociali
L'impatto del rinnovo del CCNL delle cooperative sociali: un'indagine sui bilanci delle cooperative sociali in Italia

19:00 - 20:00

Presentazione di libri

20:00 - 23:00

Cena

Sabato 24 ottobre

9:00 - 11:00

Sessioni parallele

Reti e politiche per il rilancio dei territori periferici

Paolo Castelli - Università Milano Bicocca
Cooperative di comunità come strumento pubblico: pratiche istituzionali nelle aree interne

Anthea Vigni - SocialFare
Wellgranda | Reti di welfare: un modello sistemico di welfare territoriale tra co-programmazione e infrastrutturazione sociale

Michele Bianchi - On!
Un ponte tra i fiumi: l'amministrazione condivisa e le alleanze multistakeholder nel territorio viadanese

Caterina Ottobrini - EURICSE
Politiche a sostegno dell'economia sociale nelle aree rurali: un'analisi comparativa tra strategie europee e implementazioni nazionali

La pubblica amministrazione tra partenariato, innovazione, fiducia e controllo

Lavinia Pastore - Open Impact
Luigi Corvo - Univesità degli Studi Milano-Bicocca
Luciano Gallo - Fondazione IFEL ANCI
Generare valore pubblico. Il patrimonio come leva d'impatto nell'Impresa Sociale Multistakeholder di Monza

Riccardo Piro - Università degli Studi Federico II di Napoli
Modelli collaborativi per il patrimonio culturale. Quali competenze per l'impresa sociale nei PSPP?

Federica Sammali - Università degli Studi di Milano
Verso un modello di Social Innovation Procurement nell'ecosistema MIND

Emiliano Colacchi - Regione Puglia
Il sistema delle sanzioni amministrative nel Terzo Settore. Tra principio di fiducia e esigenze pubblicistiche di trasparenza

Impresa sociale e sviluppo territoriale. L'esperienza campana

Armando Vittoria, **Michele Mosca**, **Letizia Mercogliano**, **Maria Dalila Di Bartolomeo** - Università degli Studi Federico II di Napoli
Forme e reti di governance nei processi di rigenerazione del capitale umano e sociale. Un'applicazione della nestling theory a imprese sociali, beni comuni e welfare diffuso nel territorio di Casal di Principe

Sabato 24 ottobre

9:00 - 11:00

Economia sociale e partecipazione

Filippo Itolli - Università degli Studi di Milano
Il rapporto tra impresa sociale e democrazia deliberativa: sfide e opportunità

Gerardina Erika Forino
La partecipazione dei lavoratori alla gestione delle imprese: bilanci e prospettive dell'art. 11 del d.lgs. n. 112/2017 alla luce della Legge n. 76/2025

Andrea Volterrani - Università Tor Vergata di Roma
Maria Cristina Antonucci - Consiglio Nazionale delle Ricerche **(**CNR)
Riconfigurare la partecipazione: cooperazione, intermediazione sociale e radicamento territoriale nel caso di Unicoop Firenze

Aris Tufexis, **Silvia Binet**, **Elisabetta Scognamiglio** - Open Impact
Come l'impresa sociale può favorire le soluzioni RentToOwn e con quale beneficio per i cittadini

Rendicontazione e valutazione

Maria Antonella Calà - Università degli Studi G. d'Annunzio, Chieti Pescara
Un'analisi relazionale della Valutazione di Impatto Sociale nel Terzo Settore italiano

Piero Stanchi, Laura Berardi - Università degli Studi G. d'Annunzio, Chieti Pescara
La Rendicontazione sociale nelle Imprese Sociali Abruzzesi: un'analisi quali-quantitativa dei bilanci sociali depositati sul RUNTS

Le competenze per il Terzo settore

Michele Mazzetti - EURICSE
Oltre lo skills gap: competenze specifiche e sviluppo dell'impresa sociale

Mariagrazia Manna - Università degli Studi Federico II di Napoli
Competenze e formazione nel Terzo Settore: un'indagine previsionale Delphi

Amministrazioni condivise: modelli regionali a confronto

Evento aperto al pubblico
***Luca Gori** coordina il confronto tra i rappresentanti delle Regioni sul tema dell'applicazione dell'amministrazione condivisa*

Sabato 24 ottobre

9:00 - 11:00

IKIGAI SOCIAL HUB - Tessere l'indice: la sintesi collettiva del toolkit

Restituzione condivisa dei temi emersi, sintesi del lavoro e costruzione collaborativa dell'indice del toolkit.

Dialogo aperto a tutti i partecipanti interessati a contribuire e co-produrre l'indice del toolkit per l'accompagnamento all'imprenditorialità sociale.

11:30 - 13:00

Tavola rotonda finale

Impresa Sociale

Evento realizzato con il supporto organizzativo e scientifico di **EURICSE** e con il sostegno di **IKIGAI Social Hub**, **Fondazione Monte dei Paschi di Siena** e **Fondazione Cattolica**.